



MARINHA DO BRASIL
CENTRO DE MUNIÇÃO DA MARINHA
DISPENSA ELETRÔNICA Nº 19/2023

GERENCIAMENTO DE RISCOS

1. ANÁLISE DE RISCOS

A equipe que planejou a contratação procedeu à correspondente Análise de Risco, identificando os principais riscos para a consecução dos objetivos do projeto. Junto aos riscos, foram consideradas as respectivas probabilidades de ocorrência de danos relacionados, bem como ações preventivas e de contingência.

Risco	Probabilidade	Impacto	Dano	Ação preventiva	Ação de contingência
Dispensa de Licitação deserta	Baixo	Médio	Não realizar a dispensa de licitação tendo que republicar o aviso e abrir nova contagem de prazo.	Atentar-se para as exigências e requisitos da contratação definido em TR; verificar se são adequados e não restringem a competitividade.	Republicar a dispensa de licitação com correção dos itens que ensejaram a ausência de participantes.
Contratada se recusar a assinar o contrato	Baixo	Alto	Não concluir a licitação no prazo estipulado e precisar republicar o certame.	Dispor em aviso de dispensa de licitação sobre as punições em caso de não assinatura do contrato.	Adjudicar novo fornecedor ou promover nova contratação.
Falência da empresa vencedora	Baixo	Alto	Não conclusão do contrato.	Observar o cumprimento dos requisitos relativos à qualificação econômico-	Adjudicar novo fornecedor ou promover nova contratação.

				financeira da empresa contratada	
Incapacidade da empresa vencedora em executar o contrato	Baixa	Alto	Atraso nos serviços ou execução dos mesmos com níveis de qualidade abaixo do aceitável	Prever sanções e requisitos de qualidade mínimos no aviso de dispensa de licitação e que estes sejam condizentes com a importância e tipo de serviço contratado; Prever regras no aviso de dispensa de licitação que comprovem que a empresa já prestou serviços semelhantes.	Acompanhar o IMR, que define os níveis esperados de qualidade da prestação do serviço e respectivas adequações de pagamento; Realizar a Gestão/Fiscalização do contrato com aplicação de sanções previstas quando ocorrer alguma falha contratual e, em último caso, cancelar contrato e adjudicar novo fornecedor ou promover nova contratação.

Rio de Janeiro, RJ, de

de 2023.

MARCOS JOSÉ NUNES DE ALMEIDA
SERVIDOR CIVIL
ADMINISTRADOR DA REDE